

秘書室長、危機管理監、各部長、
議会事務局長、各参事、会計管理者、
各課（所・室・館）長 } 様

飯能市長 新井重治

令和 8 年度予算編成方針について（通知）

1 本市の財政状況と今後の財政見直し

本市の財政状況については、当初予算編成段階から財政調整基金（以下、「基金」という。）を取り崩して歳入とする、いわゆる歳出超過の状況が常態化している。

今後の見直しとして、人口減少・少子高齢社会の進展が加速する中、市税収入をはじめとする歳入（一般財源）については大幅な増加が見込めず、厳しい状況が続くものと予測している。また、歳出についても、人件費、扶助費、公債費といった義務的経費や公共施設の維持管理コストなどの増大が避けられない状況からも、本市の財政構造の硬直化は更に進むことが懸念される。

本日、飯能市総合振興計画実施計画（令和 8 年度～10 年度）を内示したところであるが、現時点で令和 8 年度の歳入は大幅な増加が見込めない一方で、歳出は令和 7 年度当初予算において 8.5 億円の財政調整基金を繰り入れて編成した額よりも、更に充当一般財源ベースで約 9.5 億円も膨れ上がっている状況である。

仮に現在進めている「事務事業の見直し」の手を緩め、打開策を講じることなく歳出超過分をこれまでどおり基金で補填するようなことになれば、すぐにでも基金は枯渇し、近年多発する災害あるいは景気変動といった突発的有事への対応も極めて困難になることが予測され、まさに危機的な状況に陥ることは明白である。

2 令和 8 年度予算編成における基本方針

こうした中、歳出超過が常態化した財政構造を抜本的に見直し、身の丈に合った現実的な歳入（一般財源）規模に見合う予算編成を行うことで、基金の取り崩しに頼らない収支均衡の実現と財政調整基金を確保し、将来にわたる持続可能な財政運営を実現するため『飯能市緊急財政対策プラン』を策定し、全ての事務事業をゼロベースで見直す取組を実施しているところである。

よって、飯能市緊急財政対策プランの目標達成に向けて、当該プランの基本方針を令和 8 年度予算編成の基本方針とし、引き続き事務事業の思い切った見直しを断行しつつ、令和 7 年度よりも充当一般財源を縮小した規模で、財政調整基金に頼らない予算編成を行うこととする。

組織の英知を結集し、これまでの延長ではない思い切った大胆な見直しに、勇気と信念を持って取り組むことをここに指示する。

<飯能市緊急財政対策プラン>

1 目標

- (1) 令和8年度末までに年度間調整機能を有する財政調整基金及び減債基金の2つの基金(財源調整2基金)の合計残高を、本市の標準財政規模(令和6年度決算195億円)の10%(19.5億円)以上確保します。

→令和8年度末までに19.5億円以上確保するためには、令和8年度当初予算編成において財政調整基金に頼らない予算編成をする必要があります。

- (2) 歳入規模に応じた、適正かつ持続可能な予算規模を見極め、歳入に見合った歳出への転換を図ります。なお、この目標については、事務事業の総点検等による歳入の確保と歳出の抑制により、令和9年度当初予算における収支乖離予想額8.7億円を財政調整基金及び減債基金による補てんに頼ることなく編成することを成果とします。

2 緊急財政対策における重点対策

- (1) 総人件費の抑制(正規及び会計年度任用職員数の適正化)
- (2) 市単独事業の見直し(事務事業の廃止、休止、縮小等)
- (3) 公共施設等の在り方の見直し(公共施設等の再編・再配置の加速化)
- (4) 普通建設事業の選択と集中
(土地区画整理事業、飯能第一小学校等複合施設整備、久下六道線整備、元加治駅周辺整備、道の駅整備等の優先度)
- (5) 自主財源の確保(収納対策の強化、受益者負担の適正化)

3 重点対策を踏まえた目標達成のための基本方針

- (1) 年度間調整機能がある基金の取崩しを最小限とするとともに積極的に積み増し、持続可能な行財政運営に活用します。
- (2) 受益者負担の適正化や収納率の維持・向上を図るとともに、新たな財源の研究とその獲得策を事業化します。
- (3) 事務事業の総点検を実施し、聖域なく全ての事業を見直し等の対象とします。
- (4) 総人件費の抑制に向け、職員配置の適正化を図るとともに組織機構の見直しを検討します。
- (5) 公共施設等の総量最適化に向けて、施設の再編・再配置を加速化します。
- (6) 普通建設事業は選択と集中による取捨選択を行うとともに、実施時期等は中・長期財政計画との整合を図ります。
- (7) 財政の心構えであり、経営の原理原則である「入るを量りて出ざるを為す」に立ち返り、実施計画の策定及び研修等を通じて職員のコスト意識やマネジメント能力の向上を図ります。